



## Compte-rendu atelier V2 :

# Le développeur, animateur des ingénieries

[Présentation >>](#)

**Animation :** Sylvie FORESTIER – animatrice – directrice du PETR du Pays Lauraguais

### Intervenants :

Daphné KHALIFA – expérience – directrice du PETR du Briançonnais, des écrins, du Guillestrois et du Queyras

Hélène BANCELIN – expérience – directrice du PETR cœur entre deux mers

Philippe LEMAIRE – expert – VP ADGCF Association des directeurs généraux des communautés de France – DGS CA – SICOVAL

Tout le but de cet atelier est de se questionner sur comment les différentes ingénieries aux différentes échelles de l'action publique locale travaillent-elles de concert ? Afin de mener une action publique locale, une décision de l'administration centrale passe dans les tuyaux de l'administration déconcentrée, puis les collectivités décentralisées (région, EPCI, PETR/PNR, communes) pour enfin arriver à l'échelle citoyenne. Ces différentes échelles ont des missions complémentaires et doivent communiquer afin de travailler le plus efficacement et en bonne intelligence.

Un PETR, qui est au centre, car il est l'échelle prospective qui réfléchit à la mise en œuvre des politiques publiques sur un bassin de vie sur 20 ou 30 ans grâce au projet de territoire, doit faire le lien et accompagner les EPCI membres du PETR. La communication est primordiale dans un PETR puisque c'est pour le compte des EPCI que le PETR agit et coordonne l'action publique.

A l'image du Pays Cœur entre Deux Mers, les axes de travail sont nombreux et les sujets sur lesquels communiquer sont complexes. Pour réussir à s'entendre, se parler et donc se comprendre, des temps informels sont fortement recommandés. C'est souvent en dehors d'un échange "formel" que les décisions se prennent, par exemple autour d'un café. La réunion qui succède à la réunion est aussi importante que la première.

S'assurer de bien identifier les DGS des EPCI, organiser régulièrement des déjeuners, organiser des permanences élus sont autant de bonnes pratiques qui facilitent les relations. Avoir les mêmes élus au sein des instances des EPCI au sein du PETR c'est faciliter la compréhension de l'action du Territoire de projet. Un drive, des outils numériques partagés, élaborer un plan d'action commun sont aussi des choses anodines, mais qui mises ensemble peuvent faciliter le dialogue.

L'enquête DGS/Directeur Pays/PETR est éclairante à plus d'un titre sur les relations qu'entretiennent les deux entités territoriales au quotidien. La vision du territoire est partagée pour les deux partis, et les compétences sont les mêmes également. L'usager ne sait pas de quelle échelle provient son service public (PETR ou EPCI), mais le plus important c'est qu'il puisse avoir accès à ce service, car il paie des impôts.

Les DGS sont en proximité avec les habitants, plus que les techniciens de Pays/PETR qui sont moins identifiés. L'important est donc de travailler en transversalité entre les échelons afin que l'ingénierie soit partagée et les compétences mises en valeur.